



Automobile Club Belluno



AUTOMOBILE CLUB BELLUNO

**RELAZIONE
DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021**



Automobile Club Belluno

INDICE

| | |
|--|-----------|
| 1. DATI DI SINTESI | 3 |
| 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET | 4 |
| 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO..... | 4 |
| 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI | 5 |
| 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA | 8 |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE | 8 |
| 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA | 12 |
| 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO | 12 |
| 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE..... | 12 |



Automobile Club Belluno

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Belluno per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 79.264

totale attività = € 653.167

totale passività = € 875.235

patrimonio netto = - € 222.068

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE | 31.12.2021 | 31.12.2020 | Variazioni |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| SPA - ATTIVO | | | |
| SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | | | |
| SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali | 962 | 1.274 | -312 |
| SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali | 327.574 | 328.322 | -748 |
| SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie | 3.909 | 3.909 | 0 |
| Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI | 332.445 | 333.505 | -1.060 |
| SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | | | |
| SPA.C I - Rimanenze | 0 | 0 | 0 |
| SPA.C II - Crediti | 95.294 | 96.988 | -1.694 |
| SPA.C III - Attività Finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| SPA.C IV - Disponibilità Liquide | 200.344 | 211.945 | -11.601 |
| Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE | 295.639 | 308.933 | -13.295 |
| SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI | 25.084 | 21.341 | 3.743 |
| Totale SPA - ATTIVO | 653.167 | 663.779 | -10.612 |
| SPP - PASSIVO | | | |
| SPP.A - PATRIMONIO NETTO | -222.068 | -301.330 | 79.262 |
| SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI | 0 | 0 | 0 |
| SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO | 268 | 121.989 | -121.721 |
| SPP.D - DEBITI | 832.240 | 800.941 | 31.299 |
| SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI | 42.727 | 42.179 | 548 |
| Totale SPP - PASSIVO | 653.167 | 663.779 | -10.612 |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO | 31.12.2021 | 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---------------|---------------|---------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | 364.436 | 338.064 | 26.372 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | 273.753 | 275.677 | -1.924 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 90.683 | 62.387 | 28.296 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | 529 | 430 | 99 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D) | 91.212 | 62.817 | 28.395 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 11.948 | 17.499 | -5.551 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 79.264 | 45.318 | 33.946 |



Automobile Club Belluno

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le due variazioni al budget economico 2021, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state deliberate dal Consiglio Direttivo dell'Ente nelle sedute del 21/10/2021 e del 09/12/2021. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Conto economico | Scostamenti |
|--|-----------------|---------------|------------------|-----------------|----------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 213.500 | 10.000 | 223.500 | 220.534 | -2.966 |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 5) Altri ricavi e proventi | 135.000 | 21.000 | 156.000 | 143.902 | -12.098 |
| TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A) | 348.500 | 31.000 | 379.500 | 364.436 | -15.064 |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE | | | | | |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 3.500 | | 3.500 | 1.016 | -2.484 |
| 7) Spese per prestazioni di servizi | 125.500 | 60.000 | 185.500 | 166.431 | -19.069 |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi | 41.000 | -5.000 | 36.000 | 33.331 | -2.669 |
| 9) Costi del personale | 51.500 | -16.000 | 35.500 | 12.766 | -22.734 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | 3.000 | | 3.000 | 1.943 | -1.057 |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 12) Accantonamenti per rischi | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 13) Altri accantonamenti | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 76.000 | -8.000 | 68.000 | 58.266 | -9.734 |
| TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B) | 300.500 | 31.000 | 331.500 | 273.753 | -57.747 |
| DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | 48.000 | 0 | 48.000 | 90.683 | 42.683 |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | | | | |
| 15) Proventi da partecipazioni | 0 | | 0 | 500 | 500 |
| 16) Altri proventi finanziari | 0 | | 0 | 29 | 29 |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | 1.000 | | 1.000 | 0 | -1.000 |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis) | -1.000 | 0 | -1.000 | 529 | 1.529 |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | | | |
| 18) Rivalutazioni | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | | | | | |
| 20) Proventi Straordinari | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| 21) Oneri Straordinari | 0 | | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) | 47.000 | 0 | 47.000 | 91.212 | 44.212 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio | 15.000 | | 15.000 | 11.948 | -3.052 |
| UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO | 32.000 | 0 | 32.000 | 79.264 | 47.264 |

Con riferimento alle previsioni assestate, gli scostamenti più importanti sono i seguenti:

Nel valore della produzione:

- A1 Valore della produzione: decremento di € 15.000. Le variazioni più importanti riguardano: € 11.500 relative a minori ricavi per quote sociali ed € 10.000 inerenti maggiori incassi per manifestazioni sportive rispetto a quanto previsto.



Automobile Club Belluno

- A5 Altri ricavi e proventi: decremento di € 12.000. Le variazioni più importanti riguardano: € 6.000 relative a minori ricavi per affitti di immobili, € 8.000 minori ricavi relativi alle provvigioni Sara.

Nei costi della produzione:

- B7 Spese per prestazioni di servizi: decremento di € 19.000 dovuto ad un calo generalizzato su tutti i costi che compongono questa voce.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'unica variazione al budget degli investimenti 2021, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 09/12/2021. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.



Automobile Club Belluno

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti/dismissioni

| Descrizione della voce | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2021 | Scostamenti |
|--|-----------------|---------------|------------------|---|---------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | |
| Software - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Software - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> | 2.000 | | 2.000 | | -2.000 |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 2.000 | 0 | 2.000 | 0 | -2.000 |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | |
| Immobili - <i>investimenti</i> | | 6.000 | 6.000 | | 6.000 |
| Immobili - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i> | 13.000 | | 13.000 | 882 | -12.118 |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 13.000 | 6.000 | 19.000 | 882 | -6.118 |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i> | | | | 0 | 0 |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| Titoli - <i>investimenti</i> | | | | | |
| Titoli - <i>dismissioni</i> | | | | | |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 15.000 | 6.000 | 21.000 | 882 | -8.118 |

Tra le immobilizzazioni materiali, si registra l'acquisto di pc.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Dall'analisi delle voci principali componenti il "Valore della Produzione" (€ 364.436) e i "Costi della Produzione" (€ 273.753) emerge l'equilibrio che caratterizza la gestione dell'Ente.

Relativamente ai ricavi, si rileva un sostanziale mantenimento. Limitando l'analisi agli scostamenti più significativi nel confronto tra l'esercizio in esame e quello precedente, si segnalano gli scostamenti più significativi che emergono dal confronto (se ne indicherà la percentuale di differenza nelle voci di entrata connesse all'attività dell'Ente più che ai movimenti routinari di gestione):

➤ i proventi delle quote sociali hanno subito una riduzione di € 601 (€ 90.412 contro € 91.013) pari a 0,66 % rispetto all'esercizio precedente. La compagine sociale del 2021 è stata di n. 2.875 unità contro n. 2.690 del 2020; al netto delle tessere ACI Global e ACI SARA la compagine sociale del 2021 è stata di n. 1.222 contro n. 1.191 del 2020;



Automobile Club Belluno

- i proventi dell'Ufficio Assistenza, hanno visto un incremento di € 8.917 rispetto all'esercizio precedente (entrata complessiva € 35.648 contro € 26.731) in quanto a metà esercizio sono state inserite tra le attività le pratiche automobilistiche PRA/MCTC;
- I proventi per riscossioni tasse automobilistiche hanno registrato un decremento di € 1.968 (€ 14.314 contro € 16.282), pari al 10,09 % rispetto all'anno precedente; sono stati in effetti effettuate n. 6779 operazioni di riscossione contro n. 7787 dell'esercizio precedente. Tale decremento è causato dalla Pandemia mondiale in corso dal 2020 che ha portato a delle proroghe legislative e una minore affluenza agli sportelli per i pagamenti delle tasse automobilistiche;
- La voce Concorsi e rimborsi diversi ha visto un decremento di € 1.270 (€ 1.759 contro € 3.029) rispetto all'anno precedente;
- le provvigioni di SARA Assicurazioni hanno segnato un aumento per € 1.365 (€ 71.963 contro € 70.598) pari al 1,93 % rispetto all'esercizio precedente. L'importo delle provvigioni va incrementato del contributo di € 3.019,62+iva/anno riconosciuto da SARA Assicurazioni in virtù dell'Accordo per la promozione e la comunicazione del marchio SARA sottoscritto per il biennio 2020-2021 (tale importo è contabilizzato nel conto Proventi e Ricavi Diversi);
- il conto sopravvenienze attive è aumentato di € 32.821 (rispetto al 2020 che era a zero) poiché è stato stornato il fondo TFR direttore anni precedenti in quanto non è possibile accantonare somme di trattamento di fine rapporto per dipendenti di altro Ente (ACI Italia).

Relativamente ai costi di produzione ricavi, si rileva analogamente un leggero decremento, e precisamente € 273.753 contro € 275.677, a riprova dell'attento controllo delle spese che l'Ente svolge nella gestione. Si rilevano di seguito gli scostamenti più significativi tra esercizio in esame e il precedente:

- I compensi Organi hanno registrato un decremento di € 4.815 (€ 0 contro € 4.815) per la rinuncia del compenso da parte del Presidente;
- I Servizi Informatici Professionali ed elaborazioni hanno registrato un notevole aumento per € 8.501 (€ 12.206 contro € 3.705) rispetto all'esercizio precedente dovuti per lo più dalla fattura della ditta Ecojur srl che tiene la contabilità dell'Ente;
- Le consulenze legali e notarili hanno subito una notevole diminuzione per € 7.935 (€ 5.946 contro € 13.881) poiché l'Ente per l'anno 2021 non ha avuto necessità di usufruire ulteriormente di questi servizi;
- Le spese di missioni e trasferte è aumentato di € 877 (€ 1.782 contro € 905) rispetto all'anno precedente per i rimborsi del Presidente e del revisore ministeriale;
- Il compenso direttore è aumentato di € 1.332 (in confronto ad € 0 dell'anno precedente) in quanto è stato riconosciuto a livello nazionale un compenso minimo per i direttori ad interim;
- Il conto compensi società di servizi aci gest srl risulta pari ad € 102.747 (in confronto ad € 0 del 2020) in quanto sono collocate le fatture ricevute dalla società partecipata dell'Ente in merito ai



Automobile Club Belluno

corrispettivi definiti nel disciplinare operativo per l'anno 2021 per lo svolgimento dei vari servizi svolti dalla società a supporto della attività istituzionale dell'Ente;

➤ Il Costo del Personale è diminuito di € 49.661 (€ 12.766 contro € 62.427) rispetto all'anno precedente.

Nel dettaglio i € 62.427 del 2020 si riferiscono allo stipendio lordo comprensivo degli oneri sociali e al trattamento accessorio della risorsa C3 che è andata in pensione al 30.11.2020.

I € 12.766 del 2021 si riferiscono invece nello specifico allo stipendio lordo comprensivo degli oneri sociali (7.319,72 €) dei mesi di novembre e dicembre della risorsa B1 assunta a tempo indeterminato in data 01.11.2021, alla quota di acconto del 70% del fondo compenso incentivante del 2021 (5.178,45 €) corrisposto alla nuova risorsa ed al trattamento di fine rapporto (267,83 €) maturato.

➤ Il conto sopravvenienze passive ordinarie è aumentato di € 5.002 (rispetto al 2020 che era a zero) a causa delle note d'accredito emesse alla società OLD ENGLAND per la riduzione del canone di affitto del 2020 o tenuta per effetto della emergenza sanitaria in corso.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo



Automobile Club Belluno

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 2021 | 2020 | Variazione |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|
| ATTIVITA' FISSE | | | |
| Immobilizzazioni immateriali nette | 962 | 1.274 | -312 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 327.574 | 328.322 | -748 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 3.909 | 3.909 | 0 |
| Totale Attività Fisse | 332.445 | 333.505 | -1.060 |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 92.886 | 70.506 | 22.380 |
| Crediti vs società controllate | 0 | 0 | 0 |
| Altri crediti | 2.408 | 26.482 | -24.074 |
| Disponibilità liquide | 200.344 | 211.945 | -11.601 |
| Ratei e risconti attivi | 25.084 | 21.341 | 3.743 |
| Totale Attività Correnti | 320.722 | 330.274 | -9.552 |
| TOTALE ATTIVO | 653.167 | 663.779 | -10.612 |
| PATRIMONIO NETTO | -222.068 | -301.330 | 79.262 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 268 | 121.989 | -121.721 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Totale Passività Non Correnti | 268 | 121.989 | -121.721 |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | |
| Debiti vd banche | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso fornitori | 803.775 | 786.096 | 17.679 |
| Debiti verso società controllate | 0 | 0 | 0 |
| Debiti tributari e previdenziali | 22.422 | 6.487 | 15.935 |
| Altri debiti a breve | 6.043 | 8.358 | -2.315 |
| Ratei e risconti passivi | 42.727 | 42.179 | 548 |
| Totale Passività Correnti | 874.967 | 843.120 | 31.847 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 653.167 | 663.779 | -10.612 |

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -0,67 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0,90 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a -0,67 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di -0,54 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.



Automobile Club Belluno

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,25 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,31. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,37 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,39 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti



Automobile Club Belluno

| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2021 | 2020 | Variazione |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 962 | 1.274 | -312 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 327.574 | 328.322 | -748 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 3.909 | 3.909 | 0 |
| Capitale immobilizzato (a) | 332.445 | 333.505 | -1.060 |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Credito verso clienti | 92.886 | 70.506 | 22.380 |
| Crediti vs società controllate | 0 | 0 | 0 |
| Altri crediti | 2.408 | 26.482 | -24.074 |
| Ratei e risconti attivi | 25.084 | 21.341 | 3.743 |
| Attività d'esercizio a breve termine (b) | 120.378 | 118.329 | 2.049 |
| STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI | 2021 | 2020 | Variazione |
| Debiti verso fornitori | 803.775 | 786.096 | 17.679 |
| Debiti verso società controllate | 0 | 0 | 0 |
| Debiti tributari e previdenziali | 22.422 | 6.487 | 15.935 |
| Altri debiti a breve | 6.043 | 8.358 | -2.315 |
| Ratei e risconti passivi | 42.727 | 42.179 | 548 |
| Passività d'esercizio a breve termine (c) | 874.967 | 843.120 | 31.847 |
| Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c) | -754.589 | -724.791 | -29.798 |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 268 | 121.989 | -121.721 |
| Altri debiti a medio e lungo termine | 0 | 0 | 0 |
| Passività a medio e lungo termine (e) | 268 | 121.989 | -121.721 |
| Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e) | -422.412 | -513.275 | 90.863 |
| STATO PATRIMONIALE - FONTI | 2021 | 2020 | Variazione |
| Patrimonio netto | -222.068 | -301.330 | 79.262 |
| Posizione finanz. netta a medio e lungo term. | 0 | 0 | 0 |
| - disponibilità liquide | 200.344 | 211.945 | -11.601 |
| - crediti finanziari a breve | 0 | 0 | 0 |
| - meno debiti bancari a breve | 0 | 0 | 0 |
| - meno debiti finanziari a breve | 0 | 0 | 0 |
| Posizione finanz. netta a breve termine | 200.344 | 211.945 | -11.601 |
| Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto | -422.412 | -513.275 | 90.863 |



Automobile Club Belluno

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE | 31.12.2021 | 31.12.2020 | Variazione | Variaz. % |
|--|----------------|----------------|----------------|--------------|
| Valore della produzione al netto dei proventi straordinari | 364.436 | 338.064 | 26.372 | 7,8% |
| Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari | -129.044 | -211.636 | 82.592 | -39,0% |
| Valore aggiunto | 235.392 | 126.428 | 108.964 | 86,2% |
| Costo del personale al netto di oneri straordinari | -142.766 | -62.427 | -80.339 | 128,7% |
| EBITDA | 92.626 | 64.001 | 28.625 | 44,7% |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti | -1.943 | -1.614 | -329 | 20,4% |
| Margine Operativo Netto | 90.683 | 62.387 | 28.296 | 45,4% |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 529 | 430 | 99 | 23,0% |
| EBIT normalizzato | 91.212 | 62.817 | 28.395 | 45,2% |
| Proventi straordinari | 0 | 0 | 0 | |
| Oneri straordinari | 0 | 0 | 0 | |
| EBIT integrale | 91.212 | 62.817 | 28.395 | 45,2% |
| Oneri finanziari | 0 | 0 | 0 | |
| Risultato Lordo prima delle imposte | 91.212 | 62.817 | 28.395 | 45,2% |
| Imposte sul reddito | -11.948 | -17.499 | 5.551 | -31,7% |
| Risultato Netto | 79.264 | 45.318 | 33.946 | 74,9% |

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nessun fatto di rilievo è intervenuto dopo la chiusura dell'esercizio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Continua, anche nei primi mesi del 2022, l'emergenza sanitaria nazionale a seguito della diffusione del COVID-19. Ci si augura che nel corso del prossimo esercizio la situazione pandemica possa migliorare per consentire all'Ente una ripresa nei ricavi della gestione caratteristica che consenta l'ottenimento di utile d'esercizio in grado di ridurre il disavanzo patrimoniale accumulato nelle pregresse gestioni.

Belluno, 31/03/2022

IL PRESIDENTE
F.to Lucio De Mori